


ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ




ПОГОДЖУЮ

Гарант освітньої програми


Є. СТРИКАЛЕНКО
" 28 " серпня 2025 року

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри


Є. СТРИКАЛЕНКО
Протокол засідання кафедри
теорії та методики фізичної культури і
спорту ХДАЕУ
від " 28 " серпня 2025 року № 1

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ОК 37 ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ

Назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський) рівень

Освітня програма – Менеджмент у спортивній діяльності

Спеціальність – 017 Фізична культура і спорт

Галузь знань – 01 Освіта / Педагогіка

Херсон – 2025

Загальна інформація

Назва навчальної дисципліни	Державне управління сферою фізичної культури та спорту
Факультет	Економічний
Назва кафедри	Теорії та методики фізичної культури і спорту
Викладач	Кан Юрій Борисович (Yuriy Kan), кандидат педагогічних наук, доцент кафедри менеджменту, маркетингу та інформаційних технологій
Контактна інформація	Кан Юрій Борисович ykan1961@gmail.com
Графік консультацій	Вівторок, середа з 15.00 до 16.20
Програма дисципліни	Управління фізичною культурою і спортом як навчальна та наукова дисципліна Принципи та функції управління фізичною культурою та спортом Методи управління фізичною культурою та спортом Організаційна структура управління фізичною культурою та спортом Нормативно-правове забезпечення державного управління у сфері ФКіС Управління персоналом у фізкультурно-спортивних організаціях Державне управління у сфері професійного спорту Державне управління масовою фізичною культурою Фінансово-економічне забезпечення управління фізичною культурою і спортом Інформаційне та аналітичне забезпечення управління у сфері ФКіС Міжнародне співробітництво у сфері фізичної культури і спорту
Мова викладання	українська

1. Анотація курсу

Анотація курсу	Дисципліна «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» спрямована на формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок в управлінні фізичною культурою і спортом, зокрема щодо державного регулювання, організаційної структури та механізмів прийняття рішень. Студенти ознайомляться з принципами управління, методами оцінки ефективності програм і розвитку спортивної інфраструктури.
Інформаційний пакет дисципліни	На платформі Moodle за посиланням http://www.ksau.kherson.ua/files/osv.progr/ розміщено навчально-методичний комплекс з дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту», а саме силабус, робоча програма, план лекційних та семінарських занять та методичні рекомендації щодо їх проведення, завдання до самостійного опрацювання з методичними рекомендаціями, форма та критерії поточного та підсумкового контролю, алгоритм нарахування балів за накопичувальною системою оцінювання, список використаних джерел та інформаційних ресурсів.

2. Мета та завдання курсу

Мета викладання дисципліни	Мета дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» полягає у формуванні у студентів компетенцій для ефективного управління сферою фізичної культури та спорту на державному та місцевому рівнях. Це включає розвиток здатності до аналізу та розробки стратегічних управлінських рішень, які сприяють розвитку фізичної культури і спорту в Україні, удосконаленню нормативно-правової бази, інтеграції інноваційних управлінських підходів у цій сфері.
Завдання вивчення дисципліни	<p>Теоретичні:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формування у студентів системи спеціальних знань щодо основ державного управління фізичною культурою та спортом, включаючи законодавчі, організаційні та управлінські аспекти. • Сприяння розвитку у студентів здатності до критичного аналізу і застосування сучасних концепцій та теорій управління в галузі фізичної культури та спорту. • Підготовка майбутніх фахівців до ефективного прийняття управлінських рішень, спрямованих на забезпечення сталого розвитку спортивних організацій, сприяння популяризації фізичної культури та спорту серед різних груп населення. <p>Практичні:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Навчання студентів навичкам ефективного використання законодавчих і нормативно-правових актів у сфері фізичної культури та спорту для розробки управлінських рішень. • Ознайомлення студентів з сучасними методами планування, моніторингу та оцінки ефективності спортивних проектів та програм на рівні державного управління. • Розвиток практичних навичок студентів у застосуванні управлінських інструментів для організації і функціонування спортивних установ, а також формування вмінь для ефективної взаємодії з громадськими та державними органами в контексті розвитку фізичної культури та спорту.

3. Програмні компетентності та результати навчання

Компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті вивчення курсу	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері фізичної культури і спорту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів наук з фізичного виховання і спорту, та характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні	ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями. ЗК 12. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
Спеціальні (фахові)	ФК 6. Здатність до розуміння ретроспективи формування сфери фізичної культури і спорту. ФК 13. Здатність застосовувати сучасні технології управління суб'єктами сфери фізичної культури і спорту.
Програмні результати навчання (ПРН)	
ПРН	ПРН19. Аргументувати управлінські рішення для вирішення проблем, які виникають в роботі суб'єктів

	фізичної культури і спорту; мати навички лідерства.
--	---

4. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньої програми

Рік викладання	4 рік
Семестр	8 семестр
Курс	IV
Обов'язкова компонента / Вибіркова компонента	Обов'язкова
Пререквізити	Ефективне вивчення дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» передбачає наявність базових знань, отриманих під час опанування курсів «Правове регулювання спортивних відносин», «Менеджмент спортивних споруд та майна» і «Менеджмент у спортивній діяльності». Здобувачам важливо володіти уявленням про правові засади функціонування спортивної сфери, принципи управління інфраструктурою та основи організації і планування у спортивній діяльності. Для кращого розуміння матеріалу рекомендується спиратися на власний досвід у галузі спорту та аналізувати сучасні приклади державного управління фізичною культурою і спортом.
Постреквізити	Отримані під час вивчення дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» знання необхідно використовувати під час проходження «Виробничої переддипломної практики». Вони дозволяють здобувачу ефективно застосовувати теоретичні засади державного регулювання, аналізувати управлінські рішення у сфері фізичної культури та спорту, брати участь у розробці програм та проєктів на рівні спортивних установ і органів влади. Здобуті знання також будуть корисними для вивчення дисципліни «Інноваційна економіка та підприємництво», оскільки сприяють формуванню розуміння взаємозв'язку між державним управлінням, підприємницькою ініціативою та розвитком спортивної галузі, а також розвитку інноваційних підходів до управління ресурсами і створення нових моделей функціонування спортивних організацій.

5. Обсяг курсу на поточний навчальний рік

Кількість кредитів / годин	3 кредити / 90 годин
Лекції	22 годин
Практичні / Семінарські	22 годин
Лабораторні	не передбачено
Самостійна робота	46 годин
Форма підсумкового контролю	Екзамен

6. Технічне та програмне забезпечення / обладнання

Технічне та програмне забезпечення	Для проведення занять в дистанційному режимі застосовується мультимедійний проектор і ноутбук з використанням комп'ютерних програм Word, PowerPoint, Excel, VLS media player.
Обладнання	Теоретичні знання здобувачі отримують під час проведення онлайн занять з використання різноманітних інформаційних технологій з застосуванням комп'ютерів та інших гаджетів для якісного оволодіння програмним матеріалом. Для вивчення дисципліни можна використовувати інтернет-ресурси, такі як веб-сайти спортивних федерацій, які надають актуальні новини, нормативні акти та законодавство в галузі спорту. Онлайн-платформи, як Coursera, Khan Academy, та YouTube канали, пропонують додаткові навчальні матеріали.

7. Політика курсу

Загальні вимоги	Організація освітнього процесу в Університеті відповідає вимогам положень про організаційне і навчально-методичне забезпечення освітнього процесу, освітній програмі та навчальному плану. Здобувач зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Здобувачі вищої освіти повинні планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал. Активно виконувати всі завдання під час лекційних та семінарських занять, брати участь в роботі різних спортивних секцій та приймати участь в усіх спортивно-масових заходах, як університетського так і обласного рівнів. Заохочується робота у наукових гуртках, підготовка тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей та інше.
Політика щодо дедлайнів і перескладання	Складання всіх контрольних заходів повинно відбуватись чітко на програмою вивчення курсу на семінарських заняттях вивчення певної змістової частини та мати конкретні дедлайни. Складання теоретичних тестів та інших контрольних випробувань з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Для перескладання тестів здобувач повинен зв'язатись з викладачем і у зазначений час отримати можливість для їх виконання. Своєчасне попередження, причин запізнення в складанні підсумкових завдань не знижує загальної кількості накопичувальних балів.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять з дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» є обов'язковим. При проведенні лекційних та практичних занять здобувач повинен чітко дотримуватись правил спілкування та роботи в онлайн режимі. Під час навчання здобувач не повинен запізнюватися на заняття. Пропущене практичне заняття здобувач зобов'язаний опрацювати з викладачем відповідно до тематики певної змістової частини у встановлений викладачем час. Не виконання завдання призводять до зменшення кількості накопичувальних балів та зниженню загальної оцінки за роботу протягом семестру.
Політика щодо виконання завдань	В ході виконання творчих завдань для самостійного опрацювання (реферати, повідомлення, презентації, тощо) здобувачі будують власні оригінальні міркування, створюючи власний погляд на ту чи іншу проблему. Виконання завдань під час проведення практичних занять повинно ґрунтуватись на свідомому розумінні всіх запропонованих тем, а також їх місця в підготовці майбутнього тренера з виду спорту. Під час виконання завдань позитивно оцінюється творчий підхід до виконання та активність й якість роботи протягом практичного заняття.

Академічна доброчесність	Виконання теоретичних завдань повинно бути цілком оригінальним. Будь-яке списування або плагіат (використання, копіювання підготовлених завдань або розв'язання задач іншими здобувачами) тягне за собою анулювання зароблених балів. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів становлять приклади можливої академічної не доброчесності. Виявлення ознак академічної не доброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.
---------------------------------	--

8. Структура курсу

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				балів
			годин				
			л.	лаб.	пр.з.	СР	
Змістова частина 1 Теоретико-організаційні основи державного управління у сфері фізичної культури і спорту							
1	Тема 1	Управління фізичною культурою і спортом як навчальна та наукова дисципліна	2			2	2
2					2	2	2
3	Тема 2	Принципи та функції управління фізичною культурою та спортом	2			2	2
4					2	2	2
5	Тема 3	Методи управління фізичною культурою та спортом	2			2	2
6					2	2	2
7	Тема 4	Організаційна структура управління фізичною культурою та спортом	2			2	2
8					2	2	2
9	Тема 5	Нормативно-правове забезпечення державного управління у сфері ФКіС	2			2	2

10	Тема 6	Управління персоналом у фізкультурно-спортивних організаціях			2	2	2
11			2			2	2
12					2	2	2
			ПК ЗЧ 1	Тестування			
Змістова частина 2 Організаційно-управлінські та підготовчі аспекти професійного спорту							
13	Тема 7	Державне управління у сфері професійного спорту	2			2	2
14					2	2	2
15	Тема 8	Державне управління масовою фізичною культурою	2			2	2
16					2	2	2
17	Тема 9	Фінансово-економічне забезпечення управління фізичною культурою і спортом	2			2	2
18					2	2	2
19	Тема 10	Інформаційне та аналітичне забезпечення управління у сфері ФКіС	2			2	2
20					2	2	2
21	Тема 11	Міжнародне співробітництво у сфері фізичної культури і спорту	2			2	2
22					2	2	2
	ПК ЗЧ 2	Тестування				10	30

	Підсумковий контроль	Екзамен					40
	Всього		22		22	46	100

9. Форми і методи навчання

Лекція	Використовуються для передачі теоретичного матеріалу, загальних понять і закономірностей розвитку професійного спорту. Лекції можуть супроводжуватись презентаціями, відеофрагментами, аналітичними схемами.
Практичні заняття	Передбачають аналіз кейсів, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення актуальних проблем галузі, моделювання професійної діяльності. Студенти залучаються до дискусій, групових проєктів, рольових ігор (наприклад, укладання контракту, створення клубу).
Лабораторні	не передбачено навчальним планом
Самостійна робота	Студенти виконують завдання, які вимагають самостійного пошуку, аналізу та інтерпретації інформації. Завдання пов'язані з порівняльним аналізом міжнародного досвіду, правовими аспектами, організацією змагань тощо.

10. Система контролю та оцінювання

Поточний контроль
Поточний контроль проводиться протягом семестру на всіх видах навчальних занять і включає: усне або письмове опитування за темами лекцій та практичних занять; виконання індивідуальних та групових завдань; презентації мініпроєктів або результатів самостійної роботи; участь у дискусіях, кейс-аналізах, рольових іграх; тестування з окремих тематичних блоків; оцінювання активності на заняттях.
Підсумковий контроль за змістовою частиною
По завершенню вивчення кожної змістовної частини передбачено виконання підсумкового теоретичного тесту за яке здобувачі отримують певну кількість балів у відповідності до критеріїв оцінювання. По завершенні вивчення освітньої компоненти здобувачі виконують екзаменаційні завдання, які сумуються з отриманими раніше балами накопичувальної системи оцінювання. Окремо оцінюється й самостійна робота здобувачів протягом змістовної частини у вигляді самостійного виконання завдань, підготовки та захисту рефератів та повідомлень. Якість виконання завдань для самостійного опрацювання підтверджується отриманими балами за даний вид роботи.
Підсумковий контроль
Формою підсумкового контролю є екзамен, що виставляється на основі результатів поточного контролю та виконання завдань самостійної роботи. Основні вимоги до контролю знань наведені у «Положенні про порядок оцінювання рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти в умовах ЄКТС».
Підсумковий контроль проводиться у формі іспиту і передбачає комплексну перевірку знань теоретичного та прикладного змісту дисципліни. Іспит може включати: письмові відповіді на теоретичні питання; вирішення ситуаційних задач; тестові завдання з кількома

варіантами відповідей; аналітичне завдання або короткий письмовий аналіз кейсу.

Здобувачі, які мають академічну заборгованість за результатами поточного контролю, не допускаються до екзамену. Їх допуск до екзамену стає можливим лише тільки при умові вдалої ліквідації академічної заборгованості за результатами поточного контролю.

Таблиця 1.

Розподіл балів з дисципліни «Державне управління сферою фізичної культури та спорту» (форма контролю - екзамен)

Поточне оцінювання і контроль змістових частин (бали)													Підсумковий контроль	Підсумкова оцінка (залік)
Змістова частина 1						Змістова частина 2								
T1	T2	T3	T4	T5	T6	ПК ЗЧ 1	T7	T8	T9	T10	T11	ПК ЗЧ 2		
Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 6	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 10	40	Max 100

Шкала оцінювання

Шкала рейтингу ХДАЕУ	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
90-100	A	Відмінно	зараховано
82-89	B	Добре	
74-81	C	Задовільно	
64-73	D		
60-63	E	Незадовільно	не зараховано
35-59	FX		
1-34	F		

11. Рекомендована література та інформаційні ресурси

Основна література
<ol style="list-style-type: none"> Державне управління : підручник : у 2 т. ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, Ю. П. Сурмін [та ін.]. К., Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с. Гасюк І.Л. Державне управління фізичною культурою та спортом: стан та перспективи розвитку: [монографія]. Х.: ПП Балюк І.Б., 2011. 432 с.

	<ol style="list-style-type: none"> 3. Жданова О.М. Управління сферою фізичне виховання і спорту // [навч. посібник для фізкультурних вузів] / О.М. Жданова, Л.Я. Чеховська. – Дрогобич: Коло, 2009. 224с. 4. Кузьменко О.О. Сучасний стан державного управління фізичною культурою та спортом в Україні та Європі. URL : http://archive.nbuv.gov.ua/Portal/soc_gum/Dtr_du/2011_3/files/DU311_07.pdf 5. Мічуда Ю.П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку. К.: Олімпійська література, 2007. 216 с. 6. Організація та методика спортивно-масової роботи: навч. посібник / уклад.: Цибульська В.В., Безверхня Г.В. Умань: ВПЦ «Візаві», 2014. 220 с. 7. Христова Т.Є. Управління процесом сфери фізичного виховання. Курс лекцій для студентів. ФОП Силаєва О.В.: Мелітополь, 2015. 72 с.
Додаткова	<ol style="list-style-type: none"> 1. Гасюк І.Л. Підходи до дослідження системи державного управління розвитком фізичної культури і спорту. Державне управління та місцеве самоврядування: зб. наук. пр. Дніпропетровськ: Вид-во ДРІДУ НАДУ, 2010. № 4 (7). С. 194-206. 2. Грибан Г.П. Формування спеціальних професійних компетентностей у здобувачів закладів вищої освіти під час вивчення дисципліни «Управління у сфері фізичної культури і спорту». Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М.П.Драгоманова. Серія № 15. Науковопедагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт): зб. наук. праць. За ред. О. В. Тимошенка. Київ : Видавництво НПУ імені М.П. Драгоманова, 2022. Випуск 3К (147) 22. С. 105–110. 3. Савченко В. Г., Сергєєв А.Ю. Управління у сфері фізичної культури і спорту на рівні адміністративно-територіальних одиниць: традиції і новації. Слобожанський науково-спортивний вісник. Харків: ХДАФК, 2016. № 1 (51). С. 76–80. 4. Ціпов'яз А.Т., Бондаренко В.В. Організація і управління фізичною культурою і спортом: навч. посіб. Кременчук: КПК, 2019. 128 с.
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none"> 1. Міністерство молоді та спорту України. URL: https://msms.gov.ua/ 2. Закон України "Про фізичну культуру і спорт". URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12 3. Концепція розвитку фізичної культури і спорту в Україні до 2025 року. URL: https://msms.gov.ua/documents/konceptiya-rozvitku-fizichnoyi-kulturi-ta-sportu-v-ukrayini-do-2025-roku 4. Національний олімпійський комітет України. URL: https://noc-ukr.org/ 5. Міжнародний олімпійський комітет. URL: https://olympics.com/ 6. Академія управління фізичною культурою та спортом (США). URL: https://www.sportmanagement.ucr.edu/ 7. Державна служба статистики України (Фінансування спорту). URL: http://www.ukrstat.gov.ua/